



## קורס מנהלי אחזקה

עבור מהנדסים ואנשי תפעול ואחזקה, מנהלי דרג ביניים (דרג ראשון) ועתודה ניהולית.



ניהול תחום האחזקה הוא חלק בלתי נפרד מהצלחה של כל ארגון. מערכת אחזקה יעילה לא רק משמרת את הציוד והמערכות במצב תקין, אלא גם תורמת לשיפור התפוקה, להפחתת עלויות ולשמירה על בטיחות ואיכות העבודה.

קורס מנהלי אחזקה מהווה אבן דרך משמעותית בהכשרת אנשי מקצוע המסוגלים לנהל את התחום בצורה מיטבית.

**מטרת הקורס** היא להכין את המשתתפים להתמודד עם האתגרים בתחום ולהבטיח תפעול תקין ויעיל של הארגון. הקורס מקנה סל כלים המשלב מיומנויות ניהוליות ומקצועיות אותן זקוק מנהל בדרג הביניים.

הקורס מדייק את יסודות האחזקה, מלמד לתכנן ולהקצות משאבים בצורה חכמה, מספק כלים ושיטות לניהול צוותי אחזקה בצורה אפקטיבית ועוד.

**משך הקורס** הקורס מורכב מ 12 שיעורים וניתן לבחור מתוך הכלל. משך כל שיעור הוא 4-5 שעות.

**מיקום הקורס** הקורס יכול להתקיים באתר הלקוח או במרכז ההדרכות של "גל תעשיות" באיזור התעשייה של באר שבע.



## קורס מנהלי עבודה

### שיעור 1 – ניהול אחזקת מתקנים, הקדמה

- ✓ הגדרות ניהול מתקנים במבנה עסק.
- ✓ היקף ניהול המתקנים.
- ✓ יעדי מערכת ניהול אחזקה.
- ✓ אלמנטים של מערכת אחזקה.
- ✓ פילוסופיות/תפיסות אחזקה.

### שיעור 2 – ניהול נכסים

- ✓ הגדרת ניהול נכסים.
- ✓ עלות כוללת של ניהול בעלות.
- ✓ מודל מחזור חיי הנכס לעלות כוללת של ניהול בעלות.
- ✓ היתרונות של תוכנית ניהול נכסים.
- ✓ תהליכי ניהול נכסים.
- ✓ פיתוח תוכנית ניהול נכסים.

### שיעור 3 – אחזקת יצור/מבנה כוללת TPM

- ✓ TPM - אבולוציה והצלחה.  
(Total Production Management)
- ✓ ניהול איכות כוללת TQM.  
(Total Quality Management)
- ✓ יישום TPM.
- ✓ יעילות ציוד כוללת QEE.  
(Overall Equipment Efficiency)

### שיעור 4 – הכשל

- ✓ סיבת הכישלון.
- ✓ השפעת העלות של כישלון.
- ✓ מנגנוני הכשל.
- ✓ ארבעת השלבים לאפס תקלות דרך הדור השלישי של TPM.
- ✓ צמצום הסיבות לכישלון.
- ✓ סיכום TPM.

### שיעור 5,6 – אחזקה ממוקדת אמינות CBM/RCM

- CBM- Condition Based Maintenance  
(RCM - Reliability Centered Maintenance)
- ✓ RCM אחזקה ממוקדת אמינות.
- ✓ אחזקה מונעת מבוססת RCM.
- ✓ RCM – שבע השאלות הבסיסיות.
- ✓ סוגי כשלים.
- ✓ כשלים תפקודיים.
- ✓ מצבי כשל.
- ✓ השפעות כשל.
- ✓ מצב כשל וניתוח השפעות FMEA.  
(Failure Mode Effective Analysis)
- ✓ תוצאות כשל.



## קורס מנהלי עבודה

### שיעור 7 – תכנון משימות

✓ מנועים חשמליים.

✓ צנרת.

✓ מפוחים.

✓ מיזוג.

✓ משאבות.

✓ מחליפי חום.

✓ כיבוי אש.

✓ חשיבות הסיכה.

### שיעור 8 – פיתוח תוכנית אחזקה

✓ משימות יזומות.

✓ פעולות ברירת מחדל.

✓ מה RCM משיג?

### שיעור 9 – תוכניות אחזקה

✓ תוכניות אחזקה.

✓ פעילויות אחזקה מונעת.

✓ KPIs תקני ביצוע/מדדי מפתח באחזקה.  
(Key Production Indicators)

✓ בחינת מצב האחזקה בהשוואה  
לפעלים/מבנים דומים.

### שיעור 10 – שיפוח/חידוש מערכים (אוברול)

✓ שיפוח/חידוש מערכים (אוברול)

✓ עבודה עם קבלני משנה/מומחים.

✓ בחינות כניסת ציוד.

✓ קביעת רשימת חלקי חילוף.

✓ שיפורים.

✓ תיעוד.

### שיעור 11,10 – היחידות/מכונות/ציוד בעסק

✓ מנועים חשמליים.

✓ צנרת.

✓ מפוחים.

✓ מיזוג.

✓ משאבות.

✓ מחליפי חום.

✓ כיבוי אש.

✓ חשיבות הסיכה.

### שיעור 12 – סדנת מיומנויות וניהול

בסדנה ירכשו המשתתפים מיומנויות מיוחדות לתפקיד המנהל, מעבר למומחיותו המקצועית, בהן ישתמש לניהול היומיומי של צוותי העבודה - פיתוח העובדים והערכת ביצועים, יצירת סביבת עבודה נעימה ופורייה, כשירות מקצועית, עירנות ובטיחות, שיפור והתייעלות, ייצוגיות וטיפול ערכי הארגון.

ובנוסף, תשים דגש על תכונות אישיות אותן זקוק המנהל לביצוע תפקידו - התמודדות ניהולית עם מצבי חירום, שינויים ומשברים, קבלת החלטות, פיתרון קונפליקטים, תקשורת בין אישית, הנעת העובדים לפעולה ועוד.